

A photograph of a forest floor covered in vibrant green moss. Several logs and branches are scattered across the scene, some of which are also covered in moss. The background is a soft-focus forest with sunlight filtering through the trees, creating a dappled light effect. The overall color palette is dominated by various shades of green, from deep forest greens to bright, almost neon greens where the moss is illuminated.

VŠĮ “Girių Inspekcija”

STRATEGINIS PLANAS

2026-2030



Mūsu misija - išsaugoti Lietuvos miškus

STRATEGIJA

Iki 2030 m. siekiame užtikrinti brandžių miškų apsaugą ir nutraukti išplyninančius kirtimus valstybiniuose miškuose, įgalindami bendruomenes per sisteminę advokaciją.

MŪŠŪ KURIAMA VERTĒ

1



Socialinės naudos gavėjo paveikslas



Demografija

- **Amžius:** nuo jaunuolynų iki sengirių (brandžių miškų)
- **Lokacija:** Lietuvos miškai – saugomos teritorijos ir ūkiniai miškai
- **Mastelis:** lokalus (konkretūs plotai) → regioninis → nacionalinis poveikis
- **Priklausomybė:** nuo buveinių vientisumo ir ekologinių ryšių (koridorių)

Santrauka

Trumpai pristatykite klientą.

Lietuvos miškų

ekosistemos - visos gyvos būtybės, dabartinės ir būsimos kartos, miškų ekosistemos ir nuo jų priklausomos rūšys.

Iššūkiai

Kokius skausmus, problemas, nemalonumus klientas patiria

- **Iššūkis:** intensyvūs plyni kirtimai saugomose teritorijose
- **Iššūkis:** sprendimai be poveikio aplinkai vertinimo
- **Iššūkis:** institucinis požiūris – „leidžiama viskas“
- **Iššūkis:** nyksta senų miškų buveinės
- **Skausmas:** plyni kirtimai naikina ekosistemas
- **Skausmas:** nyksta brandūs ir seni miškai

- **Kitos svarbios savybės:** vientisos ekosistemos, biologinė įvairovė, natūralūs ciklai, atsparumas pokyčiams, struktūrinė įvairovė
- **Jausmai:** gyvybingumas, stabilumas, atkuriamumas, reziliencija, ekologinė harmonija
- **Elgsenos:** savireguliacija, sėklų plėtra, ryšių palaikymas, savaiminis tvarumas, prisitaikymas

Tikslai/sprendimas

Ko siekia klientas? Kokią problemą siekia išspręsti? Kokio sprendimo tikisi?

- **Siekis:** Ateities kartų teisė į gyvybingą aplinką
- **Siekis:** Ekosistemų ir miškų išsaugojimas
- **Sprendimas:** Biologinė įvairovė, sengirės ir pirmapradžiai miškai iš tiesų išsaugomi
- **Sprendimas:** Ekspertinės išvados ir būklės inventorizacija.
- **Sprendimas:** Teisinė advokacija - Kirtimai tik po poveikio aplinkai vertinimo, Atsargumo principas miškų valdyme
- **Sprendimas:** Vietos stebėjimas + greita reakcija į pranešimus.

Naudos

Kokių naudų ieško klientas naudodamasis jūsų paslaugomis/prodaktu?

- **Nauda:** Išsaugota / pagerinta buveinių ir ekosistemų būklė, apsaugotos rūšys, biologinė įvairovė (ekologinis poveikis)
- **Nauda:** Mažesnis plynų kirtimų plotas.
- **Nauda:** ateities kartų teisė į gyvybingą aplinką
- **Nauda:** Atkuriamas struktūrinis branduolys (sengirės, turtingos rūšimis vietos).
- **Nauda:** sveikesnė planeta visoms gyvoms būtybėms

- **Savybė:** Ekosistemų vientisumas
- **Savybė:** Biologinė įvairovė
- **Savybė:** Atsparumas pokyčiams

Vertės pasiūlymas

Lietuvos miškų ekosistemoms

1. Biologinės įvairovės ir buveinių išsaugojimas

Vertė: išsaugomos ir stiprinamos vertingos miško buveinės, su jomis susiję ekologiniai ryšiai bei jų ekologinis vientisumas.

Paaiškinimas: užtikrinama teisinė apsauga sengirėms ir natūralioms buveinėms, remiamasi ekspertiniais vertinimais.

2. Miško struktūrinė branda ir ilgaamžiškumas

Vertė: palaikomi brandūs, daugiasluoksniai miškai, galintys natūraliai atsinaujinti ir prisitaikyti prie pokyčių.

Paaiškinimas: siekiama didinti medynų amžių, išsaugoti struktūrinius branduolius ir genetinę įvairovę.

3. Ekosistemų palaikymas

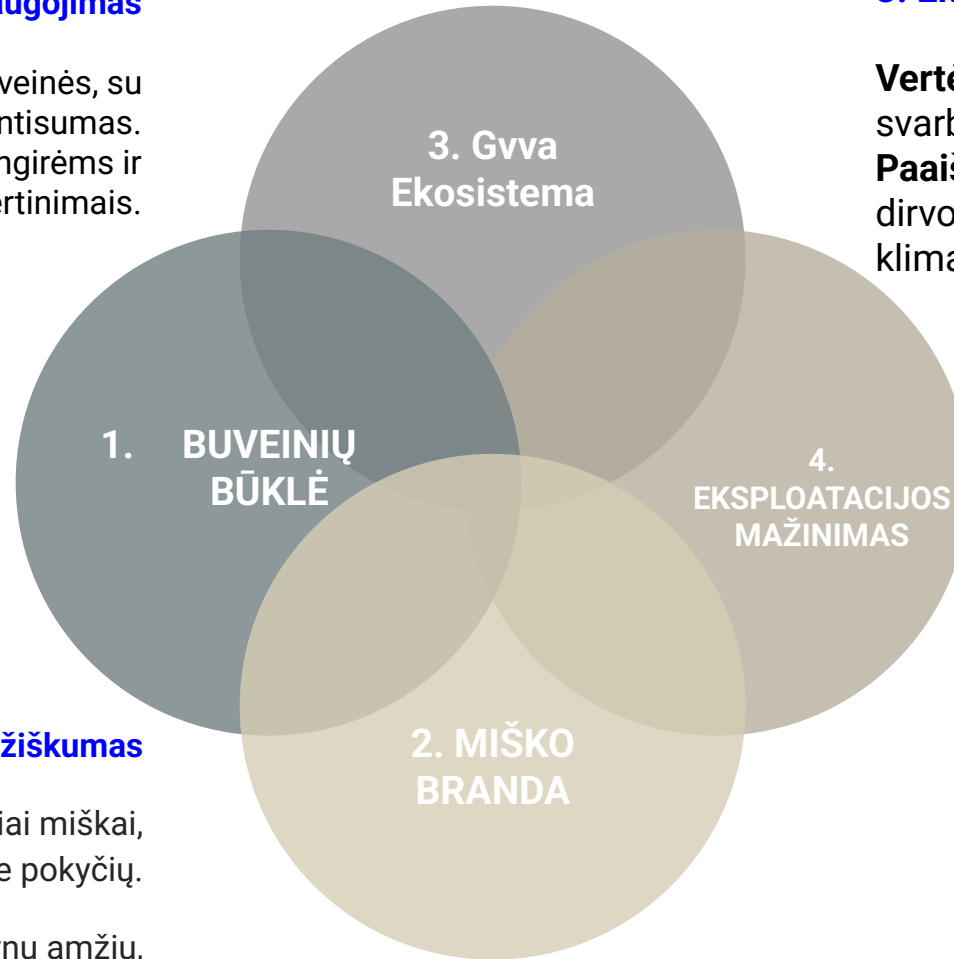
Vertė: miškai išlaiko gebėjimą teikti gyvybiškai svarbias paslaugas aplinkai ir visuomenei.

Paaiškinimas: palaikoma vandens reguliavimo, dirvožemio apsaugos, anglies kaupimo ir klimato stabilizavimo funkcija.

4. Mažesnis žmogaus veiklos sukeltas ekosistemų ardymas

Vertė: sumažinama intensyvios miškų eksploatacijos, įskaitant išplyninančius kirtimus, daroma žala ekosistemoms.

Paaiškinimas: per teisinę ir pilietinę intervenciją stabdomi arba koreguojami didžiausią neigiamą poveikį miškams sukeltantys sprendimai.



Socialinės naudos gavėjo paveikslas



Demografija

- Gyvena ar dažnai lankosi šalia miško arba turi emocinį/istorinį ryšį su juo.
- Gali būti savanoris, stebėtojas, socialinių kampanijų dalyvis arba vietos balsas.
- Motyvacija: asmeninė vertė, noras palikti palikimą, nerimas dėl neteisingo kirtimo.

Pavyzdys: Gintautas

- Amžius - 40+ metų.
- Lytis - vyras
- Šeiminė padėtis - nevedęs
- Gyvenamoji vieta - nedidelis miestelis (Kelmė)
- Pareigos - turi internetinį verslą
- Rinka - Natūralūs produktai (vaško žvakės)

Santrauka

Trumpai pristatykite klientą.

Aktyvus pilietis: myli mišką, supranta jo išsaugojimo būtinybę ir turi asmeninį ryšį su mišku.

Iššūkiai

Kokius skausmus, problemas, nemalonumus klientas patiria

- **Iššūkis** -
- **Skausmas** - Miškai nėra tik „ištekliai“ – tai: vaikystės vietos, bendruomenių erdvės, kultūrinė ir emocinė atmintis.

- **Kitos svarbios savybės**
- **Jausmai:** bejėgiškumas, pyktis, liūdesys, nusivylimas
- **Elgsenos:** Pasitikėjimo valstybės institucijomis praradimas

Tikslai/sprendimas

Ko siekia klientas? Kokią problemą siekia išspręsti? Kokio sprendimo tikisi?

- **Siekis** - sustabdyti ar pakeisti miško kirtimus, ypač valstybinėse ir saugomose teritorijose.
- **Siekis** - anksti identifikuoti grėsmes miškui, dar iki realių kirtimų pradžios.
- **Siekis** - aiškumas, kas konkrečioje situacijoje yra leidžiama, o kas – neteisėta ar žalinga.
- **Sprendimas** - praktiniai ir teisiniai įrankiai, leidžiantys apginti viešąjį interesą.
- **Sprendimas** - NVO palaikymo ir įsikišimo, kuris realiai padėtų užkirsti kelią kirtimams.

Naudos

Kokių naudų ieško klientas naudodamasis jūsų paslaugomis/prodaktu?

- **Nauda:** Įgalinimas veikti teisėtai ir efektyviai (žinios, teisinių priemonių panaudojimas, praktiniai įgūdžiai)
- **Nauda:** Girdimas balsas ir didesnė derybinė galia (didesnis svoris nei veikiant vienam)
- **Nauda:** Bendruomeninė ir emocinė parama (neperdegimas, mažiau bejėgiškumo)
- **Nauda:** Apčiuopiami rezultatai ir pergalės patirtis (pvz., sustabdytas kirtimas ar pakeistas sprendimas, taip stiprinant pasitikėjimą ir motyvaciją.)
- **Nauda:** Asmeninė prasmė (indėlį į ateities kartų gerovę) ir socialinis pripažinimas (kaip aktyvaus pokyčio kūrėjo)
- **Savybė:** pasitikėjimas savo prigimtiniu matymu/ekologine intuicija, kad miškas turi būti saugomas, vidinis teisingumo jausmas, empatija gyvajai gamtai
- **Savybė:** Tikėjimas bendryste ir kolektyvine galia
- **Savybė:** Atsakomybės jausmas ateities kartoms
- **Savybė:** Pilietinis sąmoningumas (nori būti aktyvus, ne pasyvus), netoleruoja formalaus gamtos naikavimo, atvirumas mokytis ir keisti sistemą (pasirengimas gilintis į teisę, ekologiją, procesus, net jei tai sudėtinga ir reikalauja pastangų).

Vertės pasiūlymas

Aktyviam piliečiui, turinčiam asmeninį, emocinį ryšį su mišku

2. Poveikio matymas

Vertė: piliečio veiksmai turi realų svorį sprendimų priėmimo.

Paiškinimas: per greitą reagavimą, advokaciją ir teises priemones piliečių pranešimai virsta konkrečiais veiksmais (pvz., sustabdytais kirtimais).

3. Ilgalaikis įsitraukimas

Vertė: pilietis veikia ne vienas ir neperdega.

Paiškinimas: bendruomeninė, emocinė ir praktinė parama suteikia saugumo jausmą, palaiko motyvaciją ir skatina ilgalaikį įsitraukimą.

1. Gebėjimas veikti

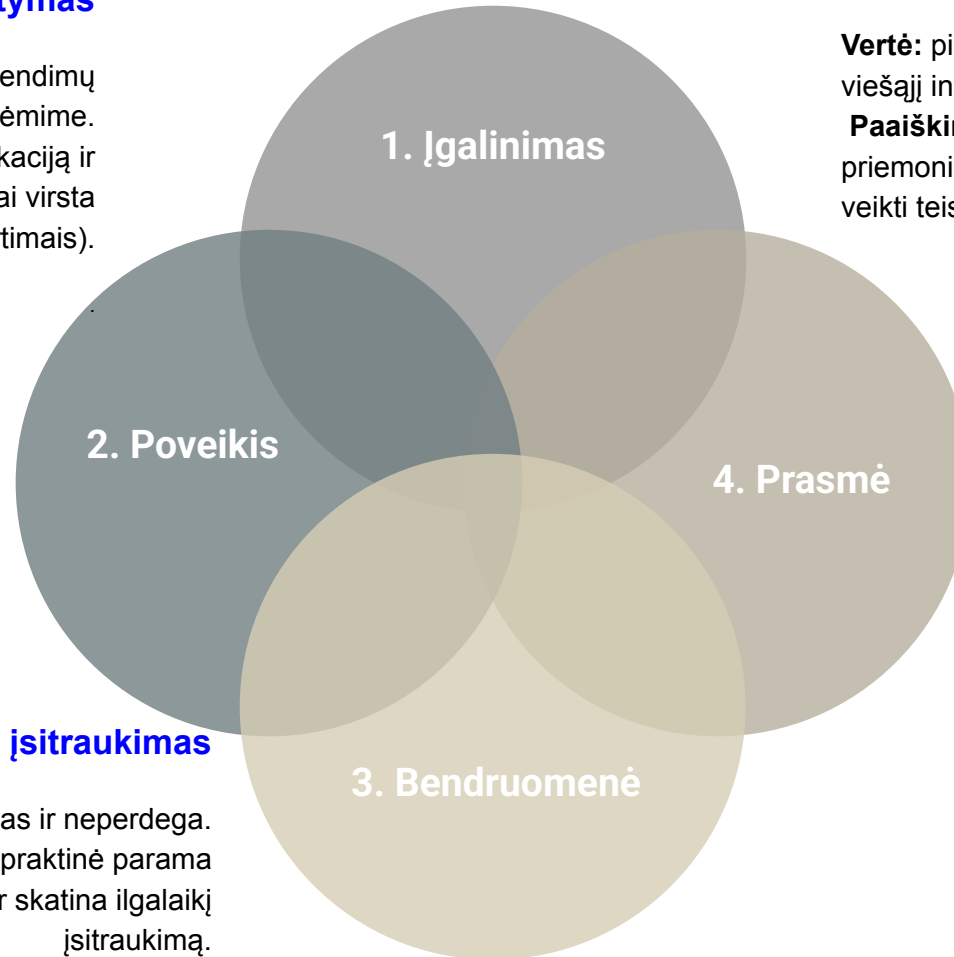
Vertė: pilietis įgyja realius įrankius ginti mišką ir viešąjį interesą.

Paiškinimas: suteikiamos žinios, teisiųjų priemonių taikymas ir praktiniai įgūdžiai, leidžiantys veikti teisėtai, saugiai ir efektyviai.

4. Prasmės suteikimas

Vertė: pilietis patiria asmeninę prasmę ir socialinį pripažinimą.

Paiškinimas: dalyvavimas miškų apsaugoje leidžia matyti savo indėlį į gamtos išsaugojimą ir palikimą ateities kartoms.



Veiklos modelis

Mūsų misija – išsaugoti Lietuvos miškus

Pagrindiniai partneriai

1. Vietos bendruomenės ir savivaldos atstovai

Partneriai: bendruomenių lyderiai, seniūnijos
Vertė: ankstyvas pažeidimų pastebėjimas ir greitas reagavimas.
Vaidmuo: vietos informacija, gyventojų mobilizavimas.
Atsakingas: bendruomenių koordinatorių (-ė) (NĖRA, savanoriai pagal galimybes)

➡ *Be šio lygmens nebūtų pranešimų ir realaus poveikio vietoje.*

2. Gamtosaugos ir teisiniai ekspertai

Partneriai: A. Gaidamavičius, S. Čepinskas, „Aplinkosaugos koalicija“, „Viešojo intereso gynimo fondas“, teisininkas Dambrauskas
Vertė: mokslinis ir teisinis pagrindas sprendimams.
Vaidmuo: ekspertizė, advokacija, bylų rengimas.
Atsakingas: advokacijos / ekspertų koordinatorių (-ė) (NĖRA, savanoriai pagal galimybes)

➡ *Paverčia pilietinį signalą teisiškai ir politiškai veiksmingu.*

3. Komunikacijos ir tarptautiniai partneriai

Partneriai: žurnalistai, ECI, „Puse Latvijas“
Vertė: matomumas ir poveikio mastelis.
Vaidmuo: viešinimas, kampanijos, tarptautinė advokacija.
Atsakingas: komunikacijos koordinatorių (-ė) (NĖRA, savanoriai pagal galimybes)

➡ *Sustiprina spaudimą sisteminiu lygmeniu.*

Socialinės veiklos naudos gavėjai:

Pirminis - **Lietuvos miškų ekosistemos** - visos gyvos būtybės, dabartinės ir būsimos kartos, miškų ekosistemos ir nuo jų priklausomos rūšys.

Antrinis - **Aktyvus pilietis: mylintis mišką, suprantantis jo išsaugojimo būtinybę ir turintis asmeninį ryšį su mišku.**

Pagrindinės veiklos

- Piliečių pranešimų apie miškų pažeidimus priėmimas ir atranka
- Atvejų analizė, ekspertinis vertinimas ir advokacijos dokumentų rengimas
- Miškų stebėseną ir pažeidimų fiksavimas vietoje
- Teisinė ir administracinė advokacija miškų apsaugai
- Viešinimas ir komunikacija (atvejų istorijos, kampanijos)
- Piliečių mokymai, mentorystė ir įgalinimas veikti

Ryšiai su klientu

Greitos reakcijos kanalai (Facebook Messenger / telefonas / internetinė forma / el. paštas) – savanorių koordinacija ir skubūs pranešimai, pranešimų teikimas, registracija ir įsitraukimas.

Facebook paskyra – informacijos sklaida, nuotoliniai mokymai, kvietimai į veiklas.

F2F ir vietiniai susitikimai – piliečių, bendruomenių mokymai, susitikimai miškuose.

Kanalai

Pagrindiniai (aktyviai naudojami)

- **Facebook** – informavimas, mobilizacija, pranešimų skatinimas
- **Vietinė žiniasklaida** – piliečių pasiekimas regionuose
- **El. paštas** – tiesioginė komunikacija su pranešėjais
- **Gyvi ir nuotoliniai susitikimai** – bendruomenių įtraukimas ir pasitikėjimo kūrimas
- **Tiesioginis kontaktas (F2F)** – vietinis piliečių įgalinimas

Kaštų struktūra (prioriteto tvarka):

1. Iš dalies kompensuojamas kuras, mašinos taisymas
2. Viena telefono sąskaita (komunikacija)
3. Atributika su logo - skrajutės, lipdukai, stendai (reklama)
4. Atlyginimas pagal paslaugų sutartį administratoriams, organizatoriams, buhalterei, muzikantui (žmogiškieji ištekliai)
5. 200 eu/mėn projektų rašytojai

Pajamos

- GPM 1,2%
- tiesioginė parama iš žmonių, įmonių
- parama pagal sutartį iš įmonių
- Lūkestis:
- ES fondai

Socialinis poveikis:

Įgalinti piliečiai; apsaugotas miškas su ekosistema

Socialinis poveikis

VEIKLA	REZULTATAS	POVEIKIS	RODIKLIS
Tiksliniai kreipimaisi ir teisinis spaudimas dėl konkrečių kirtimų	Bent 74 oficialūs kreipimaisi: <ul style="list-style-type: none"> - Inicijuotos sprendimų peržiūros - Nustatyti ir sustabdyti nelegalūs kirtimai - Pasiektas žalos atlyginimas - Ruošiami teisiniai ginčai dėl iki 1000 ha planuojamų kirtimų 	išsaugotos saugomos buveinės ir brandūs medynai Sukurtas precedentinis pagrindas ilgalaikiai saugomų teritorijų apsaugai	išsaugoti miško ha : ~15 ha Vakarų taigos, Aliuvinių miškų Europos bendrijos svarbos buveinių tarp jų - 1,5 ha brandžių 157–167 m. amžiaus pušynų; - (rodikliams duomenys: institucijų sprendimai)
Gyvas veiksmas konkrečiuose gamtiškai vertingų ir bendruomenei svarbių teritorijų miškuose	-Pakeisti kirtimų sprendimai, -perkelti ar sumažinti kirtimai brandžiausiose miško dalyse	Išsaugotas miško branduolys pasiektas precedentas - sumažintas išplyninančių kirtimų intensyvumas	1,5 ha kirtimas perkeltas iš bendruomenei svarbių teritorijų - 6 ha taikytos švelnesnės kirtimų sąlygos specialiųjų (išplyninančių) ir plynų kirtimų palikta vietoj minimalaus 10 medžių hektare skaičiaus - 14. (duomenys: institucijų sprendimai)
Nuosekli vieša komunikacija ir švietimas	Aukštas visuomenės pasiekiamumas ir įsitraukimas. Trejų metų laikotarpyje: <ul style="list-style-type: none"> - daugiau nei 350 įrašų, - artėja prie 1 mln įrašų peržiūrų, - 0.5 mln įsitraukimų soc. tinkluose - virš 20 publikacijų žiniasklaidoje 	Padidėjęs visuomenės spaudimas, lemiantis sprendimų koregavimą miškų valdymo srityje	peticija surinkusi 17 000 parašų, 973 parašus - koreguoti sprendimai (žr. viršuje) daugėjantis teigiamų komentarų skaičius - didėjanti parama (2024 m - 3000 eur, 2025 m. - 6000 eur, 2026 m. sausis - jau 4000 eur)
Tiesioginis piliečių įtraukimas gyvai	Patrulių išvykos ir drono misijos (Daugiau nei 50 kartų vykta į kirtimus bendruomenių kvietimu) <ul style="list-style-type: none"> - Papildomas įrodymų paketas kiekvienam prioritetiniam atvejui Sukurta veiksminga pilietinė ankstyvo perspėjimo sistema	Greitesnė nelegalių ar žalingų kirtimų identifikacija <ul style="list-style-type: none"> - Bendruomeniškumo jausmas Kompetencijų kėlimas <ul style="list-style-type: none"> - Padidinta piliečių įtaka sprendimų priėmimo procesams 	50 registruotų savanorių - 7000 sekėjų socialiniuose tinkluose 2 protestai, ~120 dalyvių - peticija
Duomenų valdymas & M&E	Centralizuota duomenų bazė su standartizuotais įrašais (foto, GPS ir kt.) - užregistruota daugiau nei 160 pranešimų .	Geresnė atribucija ir profesionalios ataskaitos → didesnis donorų pasitikėjimas ir geresnis sprendimų priėmimas	Daugiau nei 90% įvykių su pilna dokumentacija

SSGG ir GGSS JŽVALGOS

2



SSGG analizė

Stiprybės

- Veikla iš stiprios idėjos apsaugoti mišką
- Vienintelė NVO, kuri realiai reaguoja į žmonių pranešimus apie miško kirtimą
- Vienintelė mišką ginanti NVO, priimanti savanorius (kitos priima tik paramą)
- Didelis savanorių skaičius
- Sklaidos rezultatai facebook platformoje

Silpnybės

- Nepakankamas finansavimas ;
- 1 žmogus- "orkestras" (daro beveik viską);
- Nėra struktūros darbuotojų ir darbų pasidalinimo (perdegimas)
- Per mažos kompetencijos, per mažai ekspertų, specialistų, "know-how"
-

SSGG

Grėsmės

- Institucijos nenori nieko keisti
- Stiprus medieninkų pramonės lobizmas
- Pasenusi sovietinė miškininkytės studijų programa
- Uždarius Rusijos taigų prieigą, Skandinavų medienininkai nusitaisė į Pabaltijį (Ikea, Jysk, kitos), Ikea- Lietvoje antra didžiausia medienos tiekėja pasaulyje
- Išplėstos GPM 1.2 % paramos ribos (pridėtos mokyklos), tad tas pats kšsnelis padalintas plačiau
- GDPR taisyklės

Galimybės

- Madingas "žalias kursas" - nemokami mokymai ta tema, įgalinimas sekėjų, tarptautinės partnerystės
- ES fondai advokacijos didinimui
- didinamas mokyklose socialinių valandų skaičius

GGSS analizė

Išoriniai veiksniai

Galimybės

Grėsmės

Vidiniai veiksniai

Stiprybės

Stiprybės-galimybės strategijos

- SO.1. Galimybė pritraukti vis daugiau savanorių ir didinti gamtosaugos aktyvistų gretas
- SO.2. ES fondai advokacijos didinimui pasitarnauja realiam reagavimui į žmonių pranešimus dėl miškų kirtimo.
- SO.3. ES fondai advokacijos didinimui pasitarnauja idėjai apsaugoti Lietuvos miškus
- SO.4. Mokymai aplinkosaugos tema padeda pritraukti dėmesio ir savanorių įsitraukimo, rezultatai viešunami FB platformoje

Silpnybės

Silpnybės-galimybės strategijos

- WO.1. Organizacijos finansavimo stiprinimas iš ES fondų
- WO.2. **Diversifikuosime finansavimo šaltinius, kad mūsų veikla išliktų nepriklausoma.**
- WO.3. Ekspertų pritraukimas į komandą iš idėjos, net ir be pakankamo finansavimo
- WO.4. Mokyklose didinamas socialinių valandų skaičius gali būti naudingas kviesti jaunimą edukacijos ar savanorystei mūsų organizacijoje, didinti jaunimo sąmoningumą aplinkosaugos temoje

Stiprybės-grėsmės strategijos

- ST.1. **Viešinsime visus atvejus, kai valstybės institucijos vengia imtis atsakomybės – sukurdami visuomeninį spaudimą.**
- ST.2. **Kursime tarptautines partnerystes, kurios padės spausti valdžią keisti neveiksmias praktikas.**
- ST.3. Medienos pramonės lobizmo atvejus galime viešinti per FB
- ST.4. Didesnis sąmoningų savanorių ir FB sekejų skaičius gali daryti įtaką institucijoms, prisidėti prie sprendimų, įstatymų pakeitimų

Silpnybės-grėsmės strategijos

- WT.1. **Investuosime į savanorių stiprinimą – mokymus, bendruomeniškumą ir psichologinę paramą, kad jie galėtų atlaikyti spaudimą.**
- WT.2. **Stiprinsime teisinę kompetenciją ir bendradarbiavimą su nepriklausomais ekspertais, kad galėtume užpildyti valstybės kontrolės spragas.**
- WT.3. Vienas žmogus gebantis atlikti daugelį užduočių organizacijoje ir matantis išsamų vaizdą yra labai vertingas ir galintis lyderiauti organizacijoje, pamokantis, paskirstantis darbus kitiems.
- WT.4. GPM ir kitokių lėšų pritraukimas sugebanti paskirstyti darbus ir užduotis, finansinių kvalifikacijų turintiems savanoriams

STRATEGINĖS KRYPTYS

3





STRATEGINĖS KRYPTYS

Ką planuojame pasiekti iki 2027 metų?

01

Organizacinis pajėgumas
ir **finansinis** atsparumas

02

Tikslinė advokacija ir
prioritetų koncentracija

03

Piliečių mobilizacija ir
komunikacija



1 KRYPTIS

Organizacinis pajėgumas ir finansinis atsparumas

Užtikrinti, kad organizacija turėtų stabilų pagrindą, leidžiantį nuosekliai ir patikimai vykdyti miškų apsaugos veiklą.

Naudos gavėjai: Aktyvus pilietis (tiesiogiai), Miško ekosistema (per operacijas)

Fokusas: pranešimų priėmimas, greitas reagavimas, organizacijos valdymas, finansinis tvarumas, savanorių koordinavimas, vidinės procedūros

Tikslas: sukurti profesionalią, finansiškai tvarią gamtosaugos organizaciją

Rezultatas: stabilios operacijos ir gebėjimas nuosekliai reaguoti į miškų apsaugos iššūkius

2 KRYPTIS

Politikos ir teisėkūros pokyčiai miškų apsaugos srityje

Siekti sisteminių pokyčių, kurie užtikrintų ilgalaikę potencialių sengirių apsaugą ir draugiškesnę gamtai visų miškų tvarkymą.

Naudos gavėjai: Miško ekosistema (sisteminis poveikis), Aktyvus pilietis (per institucinius pokyčius)

Fokusas: tikslinė advokacija, peticijos ir mobilizacija, teisiniai procesai, instituciniai susitikimai

Tikslas: prisidėti prie ilgalaikių politikos ir teisėkūros sprendimų, užtikrinančių sengirių išsaugojimą ir realią saugomų teritorijų apsaugą

Rezultatas: stipresnė miškų apsaugos teisinė sistema ir realiai veikiančios apsaugos mechanizmai

3 KRYPTIS

Komunikacija ir piliečių mobilizacija

Įgalinti visuomenę veikti, stiprindami supratimą, pasitikėjimą ir pilietinį įsitraukimą miškų apsaugos klausimais.

Naudos gavėjai: Aktyvus pilietis (tiesiogiai),
Miško ekosistema (per elgsenos pokytį)

Fokusas: komunikacija, edukacija,
bendruomenių įtraukimas, pranešimų kanalai,
savanorių įtraukimas

Tikslas: profesionalizuoti komunikaciją ir tapti patikimu visuomenės švietimo kanalu miškų apsaugos klausimais

Rezultatas: didesnis visuomenės pasitikėjimas,
aktyvesnė pilietinė įtrauktis ir stipresnė palaikymo bazė



STRATEGINIAI TIKSLAI IR RODIKLIAI

4



STRATEGINIAI TIKSLAI IR RODIKLIAI

Strateginė kryptis	Siekiami būsenai	Rodiklis	2025 m. reikšmė	2026 m. tikslas	2027 m. tikslas	Matavimo būdas	Matavimo dažnis	Atsakingas
Organizacinis pajėgumas ir finansinis atsparumas	Profesionali ir finansiškai tvari organizacija: Turi stabilų finansinį pagrindą ir profesionalią branduolinę komandą, leidžiančią nuosekliai įgyvendinti misiją.	Pasekminis: apmokamų pagrindinių darbuotojų skaičius (VDU dydžiu)	0	1	2	Darbo sutartys, finansinės ataskaitos	Kartą per metus	Valdyba / organizacijos vadovas
		Priežastinis: Išsiųstų rėmimo / partnerystės pasiūlymų skaičius įmonėms	9	≥20	≥40	CRM / vidinė pasiūlymų apskaita	Kas ketvirtį	Organizacijos vadovas / B2B komunikacijos atsakingas
		Priežastinis: vidutinis reagavimo į pranešėjų užklausas laikas	1 valanda - 2 savaitės	1 darbo diena	2 valandos	Pranešimų registras / el. pašto ir formų laiko žymos	Kas ketvirtį	Savanorių koordinatorius
		Pasekminis: Pranešėjų lojalumo lygis (grįžtamumas ir įsitraukimas)	0 (nėra matavimo sistemos)	≥30 % pranešėjų grįžta / įsitraukia pakartotinai	≥50 % pranešėjų grįžta / tampa savanoriais	Metinis klausimynas + dalyvavimo renginiuose / savanorystėje duomenys	Kartą per metus	Organizacijos vadovas / savanorių koordinatorius

STRATEGINIAI TIKSLAI IR RODIKLIAI

Strateginė kryptis	Siekiamą būseną	Rodiklis	2025 m. reikšmė	2026 m. tikslas	2027 m. tikslas	Matavimo būdas	Matavimo dažnis	Atsakingas
Politikos ir teisėkūros pokyčiai miškų apsaugos srityje	Užtikrinti realią sengirių, vertingų miškų ir svarbių buveinių teisinę apsaugą bei pereiti prie gamtai artimų miškų naudojimo modelių, atsisakant išplyninančių kirtimų, didinant minimalią kirtimo brandą ir skatinant nemedienines pajamų formas.	Priežastinis (advokacijos): Pasiūlymų teisės aktų ir politikos keitimui skaičius	~10	≥12	≥15	Registruoti pasiūlymai, raštai, teisėkūros iniciatyvos	Kas ketvirtį	Advokacijos koordinatorius
		Priežastinis (advokacijos): Institucinių susitikimų su valstybinėmis įmonėmis ir institucijomis skaičius	~17	20	23	Susitikimų protokolai, darbotvarkės	Kas mėnesį	Organizacijos vadovas / advokacijos koordinatorius
		Pasekminis (sisteminis): Vidutinis medynų amžius Lietuvoje (metais)	54 metai (baseline, nekintantis ~10–20 m.)	Diskusija integruota į politikos darbotvarkę	Teisiniai sprendimai, sudarantys prielaidas amžiaus didėjimui	Valstybinės miškų inventorizacijos ir oficiali statistika	Kas 3–5 metai	Aplinkos ministerija (išorinis), organizacija – advokacijos iniciatorius
		Pasekminis (sisteminis): Neliėčiamų miškų (rezervatų ir jiems prilygintų teritorijų) dalis nuo visų Lietuvos miškų (%)	~1 % (baseline)	Politinis įsipareigojimas / siūlymai didinimui iki 10 %	Teisiniai sprendimai, nustatantys ≥5 % neliėčiamų miškų	Teisės aktai, saugomų teritorijų registrai	Kartą per metus	AM / VSTT (įgyvendinimas), organizacija – advokacija
		Pasekminis (ekologinis / teisinis): Hektarų skaičius, kuriems užtikrinta apsauga arba laikinai sustabdytas ar apribotas kirtimas	~20	1000	15 000	Dokumentuoti sustabdyti leidimai, institucijų sprendimai, teismo dokumentai	Kartą per metus	Organizacijos vadovas / teisinės advokacijos atsakingas
		Pasekminis (ekologinis / teisinis): Išsaugotų svarbių buveinių (sengirių, Natura 2000, inventorizuotų EB svarbos buveinių) skaičius	3	≥5	≥8	Ekspertų vertinimai, inventorizacijos, institucijų sprendimai	Kartą per metus	Ekspertinis patarėjas / organizacijos vadovas

STRATEGINIAI TIKSLAI IR RODIKLIAI

Strateginė kryptis	Siekiamą būseną	Rodiklis	2025 m. reikšmė	2026 m. tikslas	2027 m. tikslas	Matavimo būdas	Matavimo dažnis	Atsakingas
Politikos ir teisėkūros pokyčiai miškų apsaugos srityje	Užtikrinti realią sengirių, vertingų miškų ir svarbių buveinių teisinę apsaugą bei pereiti prie gamtai artimų miškų naudojimo modelių, atsisakant išplyninančių kirtimų, didinant minimalią kirtimo brandą ir skatinant nemedienines pajamų formas.	Priežastinis (politikos pokyčių): Pradėtų teisinės advokacijos atvejų / bylų skaičius	1	3	5	Bylų registras, teismo dokumentai	Kas ketvirtį	Teisinės advokacijos atsakingas
		Priežastinis (politikos pokyčių): Pasiūlymų dėl kirtimo taisyklių ir amžiaus keitimo skaičius	~10	15	20	Teisėkūros pasiūlymai, oficialūs raštai	Kas ketvirtį	Organizacijos vadovas / advokacijos koordinatorius
		Pasekminis (sisteminis): Pastebėtų plynų kirtimų sumažėjimas (%) lyginant su baseline	Baseline reikia nustatyti	-25 %?	-50 %?	Palydoviniai duomenys, vieši kirtimų registrai, reglamentuojančių teisės aktų pokyčiai	Kartą per metus	Ekspertinis / duomenų atsakingas
		Pasekminis (sisteminis): Teisiškai sėkmingų įsikišimų / precedento bylų / sprendimų skaičius ir hektarų skaičius, kuriems suteikta apsauga	1; 1,5 ha	≥2; 1000 ha	≥4; 15 000 ha	Teismo sprendimai, institucijų nutarimai	Kartą per metus	Teisinės advokacijos atsakingas

STRATEGINIAI TIKSLAI IR RODIKLIAI

Strateginė kryptis	Siekiamą būseną	Rodiklis	2025 m. reikšmė	2026 m. tikslas	2027 m. tikslas	Matavimo būdas	Matavimo dažnis	Atsakingas
Komunikacija ir piliečių mobilizacija	Patikimas visuomenės švietimo ir informavimo kanalas: Organizacija yra atpažįstamas ir patikimas miškų apsaugos informacijos šaltinis, pasiekiantis nuolat augančią ir įsitraukusią auditoriją. Piliečiai ne tik vartoja informaciją, bet aktyviai įsitraukia – praneša apie pažeidimus, dalyvauja veiklose ir tampa ilgalaikiais savanoriais.	Priežastinis: Reguliariai publikuojamo turinio skaičius (FB / kiti kanalai)	~250 įrašų/publikacijų	300	350	Socialinių tinklų turinio kalendorius	Kas mėnesį	Komunikacijos koordinatorius
		Pasekminis: Aktyvių sekėjų / skaitytojų skaičius	~6 000	≥10 000	≥50 000	Socialinių tinklų analitika	Kas ketvirtį	Komunikacijos koordinatorius
		Kokybinis: Auditorijos įsitraukimo lygis (reakcijos, komentarai, pasidalijimai)	1 741 398 įsitraukimai	≥2 000 000	≥2 500 000	Socialinių tinklų analitika	Kas ketvirtį	Komunikacijos koordinatorius
		Priežastinis: Registruotų aktyvių stebėtojų / pranešėjų skaičius	~60	≥120	≥180	Pranešimų registras	Kas mėnesį	Pranešimų koordinatorius
		Pasekminis: Pranešimų apie pažeidimus konversija į veiksmus (%)	~30 % (tikslinti)	≥40 %	≥50 %	Pranešimų ir įsikišimų sugretinimas	Kas ketvirtį	Operacijų / teisinės advokacijos atsakingas
		Pasekminis: Savanorių išlaikymo rodiklis po 6–12 mėn. (%)	~20%	≥50 %	≥65 %	Vidaus savanorių stebėsena, klausimynai	Kartą per metus	Savanorių koordinatorius

INICIATYVOS IR PRIEMONĖS STRATEGIJAI ĮGYVENDINTI

5

INICIATYVOS IR PRIEMONĖS STRATEGIJAI ĮGYVENDINTI

1. Organizacinis pajėgumas ir finansinis atsparumas

Projektas.Iniciatyva	Konkretūs veiksmai (aprašymas)	Terminas	Reikalingi resursai
Projektinis finansavimas (ES ir nacionaliniai fondai)	<ul style="list-style-type: none"> Nuolatinė ES ir nacionalinių fondų kvietimų stebėseną. Paraiškų rengimas (prioritetas – advokacija ir organizacinis pajėgumas). Aiškų sprendimų, kiek administracinio pajėgumo galima skirti projektams. 	nuolat (aktyvu nuo kovo (vasaris advokacija); 6–24 mėn.)	<ul style="list-style-type: none"> Projektų rašymo ekspertas (pvz., „Be You Together“) – ~200 €/mėn. Stebėseną: 8 val./mėn. Paraiškų rengimas (aktyviais mėn.): ~20–30 val./paraiškai Vidiniai savanoriai (turinio ir edukacijų dalis)
Komunikacijos planas paramos pritraukimui (GPM 1,2 % ir smulkūs rėmėjai)	<ul style="list-style-type: none"> Reguliari komunikacija apie poveikį ir pasiektus rezultatus. Informacija apie GPM 1,2 % paramą ir Stripe nuoroda FB postuose, skrajutėse, po įrašais. 	I ketvirtis – parengimas, vėliau nuolat	<ul style="list-style-type: none"> Savanoriai–administratoriai (įrašų, komunikacijos plano kūrimas - 6–8 val./mėn., administravimas, atsakymai - 2–4 val./mėn.) Skaitmeninė komunikacija (FB), skrajutės
Darbas su verslo rėmėjais ir partneriais	<ul style="list-style-type: none"> Įmonių kontaktavimas (prioritetas – vertybiškai artimos, tvarumą deklaruojančios įmonės). Parengti paprastą rėmimo pasiūlymo šabloną. Tikslas – bent 3 ilgalaikiai partneriai. 	nuolat (nuo vasario)	<ul style="list-style-type: none"> Savanoriai–administratoriai (pvz., Karolis) Telefonas, el. paštas (~8–12 val./mėn.)
Komercinės ir savarankiškos pajamų veiklos	<ul style="list-style-type: none"> Mokamos veiklos miške (pvz., miško terapija, edukacinės patirtys). Atributikos kūrimas ir pardavimas (švilpukai, marškinėliai, kepurėlės). 	nuolat (testuojama etapais)	<ul style="list-style-type: none"> Savanoriai–menininkai Pradinės gamybos išlaidos (mažos apimties) 6–10 val./mėn. (pradžioje)
Skaidrumo ir padėkos komunikacija rėmėjams	<ul style="list-style-type: none"> Reguliarūs padėkos postai fiziniams ir juridiniams rėmėjams. Trumpa pusmetinė / metinė finansinė ataskaita: kiek surinkta ir kam panaudota. 	nuo vasario, kas 1–2 mėn.	<ul style="list-style-type: none"> Žmogiškieji - Aistė, Kotryna, Vilija (~3–4 val. per mėn.) Kompiuteris, telefonas

INICIATYVOS IR PRIEMONĖS STRATEGIJAI ĮGYVENDINTI

2. Politikos ir teisėkūros pokyčiai miškų apsaugos srityje

Iniciatyva	Konkretūs veiksmai (aprašymas)	Terminas	Reikalingi resursai
Teisėkūros pasiūlymai Seimui (Miškų įstatymas ir poįstatyminiai aktai)	<ul style="list-style-type: none">Parengti ir pateikti oficialius pasiūlymus Miškų įstatymo ir susijusių teisės aktų pakeitimams.Akcentuoti sengirių, genetinių draustinių ir plynų kirtimų ribojimo klausimus.	iki vasario pabaigos (pagal svarstymų grafiką)	<ul style="list-style-type: none">Advokacijos koordinatorius (~40–60 val.)Ekspertų konsultacijos (~10–20 val.)
Nuolatinė advokacija VMU, VMT ir Aplinkos ministerijai	<ul style="list-style-type: none">Rengti ir teikti oficialius raštus dėl konkrečių kirtimų, taisyklių ir praktikos.Paraleliai viešinti atvejus (postai, institucijų žymėjimas), stiprinant spaudimą.	nuolat	<ul style="list-style-type: none">Savanoriai–administratoriai (~6–8 val./mėn.)Advokacijos koordinatorius (~8–12 val./mėn.)
Institucinių susitikimų inicijavimas ir palaikymas	<ul style="list-style-type: none">Inicijuoti susitikimus su AM, VMU, VMT, VSTT ir savivaldybėmis.Rengti darbotvarkes, protokolus, sekti susitarimų įgyvendinimą.	kas mėnesį	Organizacijos vadovas / advokacijos koordinatorius (~6–10 val./mėn.)
Strateginės teisinės advokacijos ir precedento bylų inicijavimas	<ul style="list-style-type: none">Atrinkti stipriausius atvejus sisteminiams pokyčiams.Inicijuoti bylas dėl neteisėtų kirtimų, taisyklių taikymo ar spragų.	kas ketvirtį	<ul style="list-style-type: none">Teisinės advokacijos atsakingas (~20–40 val./atvejui)Teisinių ir ekspertų darbas (projektinis finansavimas)
Politikos darbotvarkės formavimas (sengirės, neliečiami miškai, kirtimų normos)	<ul style="list-style-type: none">Teikti sisteminius pasiūlymus dėl:<ul style="list-style-type: none">– neliečiamų miškų dalies didinimo (iki ≥5–10 %),– kirtimo amžiaus didinimo,– perėjimo nuo išplyninančių prie gamtai artimų praktikų.Integruoti šias temas į viešą ir institucinę diskusiją.	nuolat (kas ketvirtį)	<ul style="list-style-type: none">Advokacijos koordinatorius (~10–15 val./ketv.)Ekspertinis patarėjas (~5–10 val./ketv.)

INICIATYVOS IR PRIEMONĖS STRATEGIJAI ĮGYVENDINTI

3. Komunikacija ir piliečių mobilizacija

Iniciatyva	Konkretūs veiksmai (aprašymas)	Terminas	Reikalingi resursai
Reguliari edukacinė ir mobilizuojanti komunikacija (Facebook)	<ul style="list-style-type: none">Kasdieniai / reguliarūs FB postai apie kirtimus, pergales, atvejus, paaiškinimus „kas leidžiama / kas ne“.Aiškūs kvietimai veikti (pranešti, dalintis, jungtis).	kasdien	<ul style="list-style-type: none">Savanoriai–administratoriai (~1–1,5 val./dieną → ~30–45 val./mėn.)Komunikacijos koordinatorius (peržiūra, kryptis) (~5–8 val./mėn.)
Vertybių išsigryninimas ir savanorių įgalinimo sistema	<ul style="list-style-type: none">Išsigryninti organizacijos vertybes ir komunikacijos ribas.Atnaujinti savanorių kontaktų bazę.Parengti savanorių sutartis ir įvadinį „kaip komunikuojame ir veikiame“ paketą.Įsivertinti savanorių kompetencijas ir galimą laiko indėlį.	iki kovo	<ul style="list-style-type: none">Visa komanda / branduolys (~20–30 val. vienkartiniai)Koordinavimo atsakingas (~10–15 val.)
Komunikacijos plano ir veiklų kalendoriaus parengimas	<ul style="list-style-type: none">Parengti 6–12 mėn. komunikacijos planą (temos, tikslai, auditorijos).Sudaryti mėnesinį veiklų ir kampanijų kalendorių (advokacija, edukacija, mobilizacija).	iki balandžio	<ul style="list-style-type: none">Komunikacijos koordinatorius (~15–20 val.)Strateginė peržiūra su vadovu (~3–5 val.)
Piliečių įtraukimo ir greito reagavimo kanalų stiprinimas	<ul style="list-style-type: none">Sukurti Telegram / WhatsApp greito reagavimo grupes.Aiškiai aprašyti: kaip pranešti, ką daryti, ko nedaryti.Užtikrinti, kad pranešimai virstų veiksmais (advokacija / viešinimas).	nuolat	Bendruomenės / piliečių koordinatorius (~6–10 val./mėn.)
Piliečių edukacija ir pasitikėjimo stiprinimas (mikro-mokymai)	<ul style="list-style-type: none">Trumpi online / gyvi mokymai: kaip atpažinti pažeidimus, saugiai elgtis miške, rinkti įrodymus.Paprasti paaiškinimai, kodėl veiksmas turi prasmę ir rezultatą.	kas ketvirtį	<ul style="list-style-type: none">Savanoriai–edukatoriai / ekspertai (~8–12 val./mokymui)Organizavimas ir komunikacija (~4–6 val.)

RIZIKŲ VALDYMAS

6



01

Finansinio nestabilumo rizika

Rizika: nepakankamas ir neprognozuojamas finansavimas gali sustabdyti veiklą.

Poveikis: nutrūksta reagavimas į pranešimus, neįgyvendinami strateginiai tikslai.

Valdymas:

- parengiamas aiškus prioritetas finansinis planas,
- diversifikuojami finansavimo šaltiniai, numatoma finansavimo ir organizacinės plėtros atsakomybė.

02

Ekspertų trūkumo rizika

Rizika: ribotas gamtosaugos ekspertų, pasirengusių viešai ir kritiškai pasisakyti, skaičius.

Poveikis: silpnėja advokacijos ir sprendimų pagrįstumas.

Valdymas:

- plečiamas ekspertų tinklas Lietuvoje ir užsienyje,
- numatomas ekspertinių paslaugų finansavimas,
- stiprinamas bendradarbiavimas su mokslo bendruomene.

03

Žmogiškųjų resursų koncentracijos rizika (kritinė)

Rizika: advokaciniai dokumentai ir bylos priklauso nuo vieno asmens.

Poveikis: veiklos sustojimas ligos, atostogų ar pasitraukimo atveju.

Valdymas:

- keliami savanorių ir komandos kompetencijų lygiai,
- standartizuojami procesai ir dokumentai,
- įtraukiami išoriniai specialistai pagal poreikį.

04

Reputacijos ir vertybių iškraipymo rizika (vidutinė)

Rizika: savanoriams komunikuojant savarankiškai gali nukrypti žinutės ir vertybės.

Poveikis: reputacinė žala ir pasitikėjimo mažėjimas.

Valdymas:

- aiškios savanorių vertybių gairės ir sutartys,
- privalomi įvadiniai mokymai ir periodinis kvalifikacijos kėlimas,
- komunikacijos palaikymas ir mentorystė.



01

Savanorių duomenų apsauga

Rizika: Asmens duomenų nutekėjimas, pasitikėjimo praradimas, baudos

Valdymas:

- Nustatyti minimalų renkamų duomenų kiekį ir prieigos teises
- Įdiegti aiškias BDAR atitinkančias duomenų tvarkymo taisykles

02

Persekiojimas ir spaudimas

Rizika: Savanorių saugumo jausmo sumažėjimas, veiklos trikdymas

Valdymas:

- Parengti reagavimo į grąsinimus ir spaudimą protokolą
- Užtikrinti teisinę ir institucinę pagalbą nukentėjusiems

03

Teisiniai ginčai

Rizika: Galimas reikšmingas finansinis ir reputacinis poveikis.

Valdymas:

- Nuolat stebėti bylas ir galimus kaštus
- Ieškoti pro bono ar partnerių teisinės pagalbos

04

Finansinio raštingumo stoka

Rizika: Neefektyvus lėšų panaudojimas, donorių pasitikėjimo rizika

Valdymas:

- Įdiegti paprastą biudžeto planavimo ir kontrolės tvarką
- Pasitelkti išorines finansų konsultacijas ar mokymus